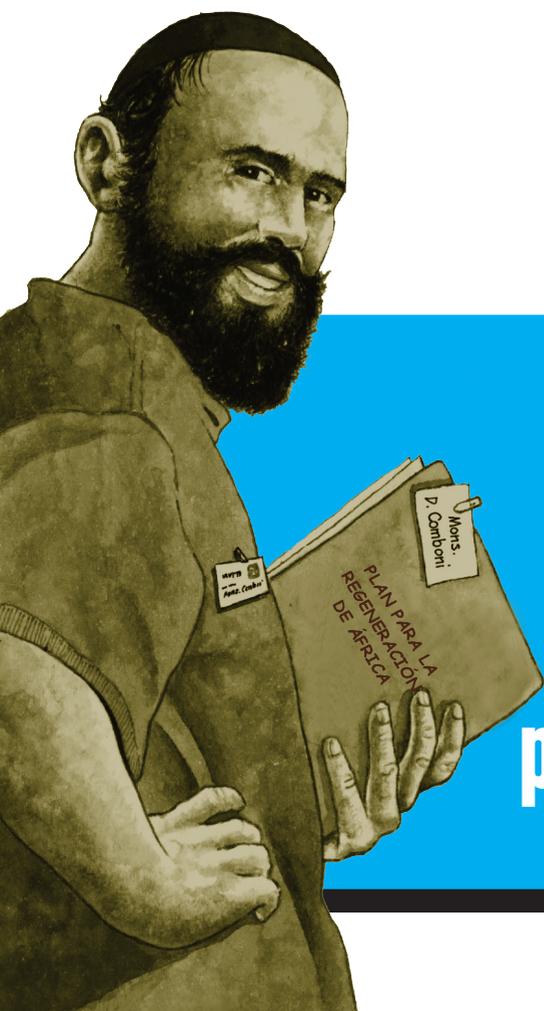


XIX CAPÍTULO GENERAL

Misioneros Combonianos del Corazón de Jesús

GUÍA DE IMPLEMENTACIÓN DEL XIX CAPÍTULO GENERAL



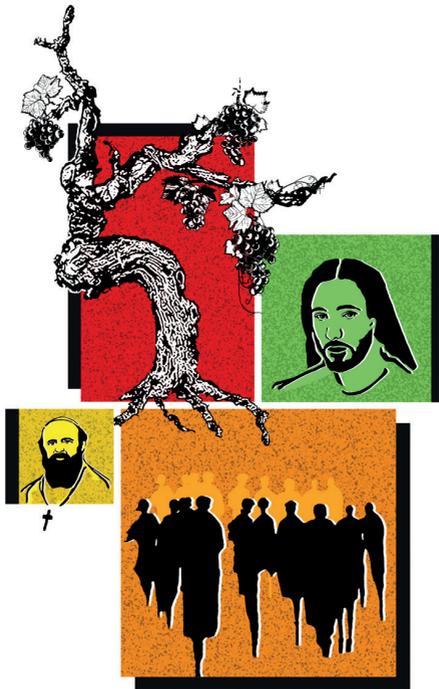
**Tener sueños
y hacer planes
para realizarlos**

XIX CAPÍTULO GENERAL

GUÍA DE IMPLEMENTACIÓN DEL XIX CAPÍTULO GENERAL

*«Yo soy la vid,
vosotros los sarmientos».
Arraigados en Cristo
junto a Comboni*

3 diciembre 2022
Fiesta de San Francisco Javier



Índice

	<i>Pag.</i>
Abreviaturas	4
Introducción	5
El camino del Capítulo	10
Fases de implementación	13
Prioridades, líneas guías y procesos de implementación..	16
Prioridad 1 – La espiritualidad.....	17
Prioridad 2 - Identidad y vida comunitaria.....	20
Prioridad 3 - Revisión de la formación	23
Prioridad 4 - Ministerialidad al servicio de la recualificación	26
Prioridad 5 - Comunión de bienes, compartir y sostenibilidad.....	31
Calendario.....	35

Abreviaturas

AM	Animación Misionera
CG	Consejo General
<i>DC</i>	<i>Documentos Capitulares</i>
DG	Dirección General
<i>EG</i>	<i>Evangelii Gaudium</i>
EI	Ecología Integral
<i>Escritos</i>	<i>Escritos de Comboni</i>
Fc	Familia comboniana
FCT	Fondo Comun Total
FI	Formación Inicial
FP	Formación Permanente
<i>FT</i>	<i>Fratelli Tutti</i>
JPIC	Justicia, Paz e Integridad de la Creación
<i>LS</i>	<i>Laudato Si'</i>
<i>Qam</i>	<i>Querida Amazonia</i>
<i>RV</i>	<i>Regla de Vida</i>
SGF	Secretariado General de la Formación

INTRODUCCIÓN

Queridos hermanos,

saludos y oraciones en el nombre del Señor.

Mientras escribimos esta introducción a la *Guía de Implementación del XIX Capítulo General*, esperamos que todos hayan recibido ya los Documentos Capitulares.

El texto que os presentamos es un instrumento que pretende hacer más aprovechables los Documentos Capitulares de 2022 y, al mismo tiempo, sugerir algunas prioridades que habrá que tener en cuenta a la hora de elaborar el plan sexenal del Instituto, tanto a nivel de continentes como de circunscripciones, para dar nueva forma y nuevo impulso a nuestro compromiso cotidiano de evangelización según el carisma comboniano.

Estamos constantemente llamados a vivir nuestra vocación y “ser misión” en virtud de nuestro bautismo que nos ha “injertado” en Cristo:

«Yo soy la verdadera vid, y mi Padre es el labrador. A todo sarmiento que no da fruto en mí lo arranca, y a todo el que da fruto lo poda, para que dé más fruto. Vosotros ya estáis limpios por la palabra que os he hablado; permaneced en mí, y yo en vosotros. Como el sarmiento no puede dar fruto por sí, si no permanece en la vid, así tampoco vosotros, si no permanecéis en mí. Yo soy la vid, vosotros los sarmientos» (Jn 15,1.5).

La idea principal que ha animado y dirigido el trabajo de todo el Capítulo – «*Yo soy la vid, vosotros los sarmientos*» – debe traducirse ahora en una renovada convicción de que nuestro trabajo sólo puede surgir de una experiencia de fe y de encuentro -individual y comunitario- con Jesucristo. Como Combonianos, queremos crecer como «sarmientos unidos a la vid», que es Jesús, así como nos enseña nuestro Fundador y Padre, San Daniel Comboni, con la certeza de que los esfuerzos que haremos para evaluar, calcular, planificar y organizar nuestras actividades futuras, según las indicaciones del Capítulo, sólo encontrarán sentido y significado si los presentamos al Señor en la confianza de que Dios Padre es el agricultor, Jesús es la vid y el Espíritu Santo es la vida de la Misión.

Comboni estaba convencido de que la obra que inició era “*de Dios*” y debía ser gestionada “*con Dios*”:

«Jartum tiene setenta y cuatro personas que viven completamente a expensas de la misión, incluidos los misioneros y las Hermanas. En El-Obeid hay cincuenta y ocho. Como la obra que tengo entre las manos es toda de Dios, es con Dios especialmente con quien hay que tratar todo asunto grande o pequeño de la Misión; por eso es de suma importancia que entre sus miembros abunden sobremedida la piedad y el espíritu de oración» (*Escritos*, 3615).

En la elaboración de esta *Guía*, hemos utilizado el enfoque inclusivo, implicando a toda la Dirección General (los miembros de los Secretariados Generales y los responsables de las Oficinas Generales), para planificar -conjuntamente y a todos los niveles- las acciones previstas por

los *Documentos Capitulares*, no sólo con vistas a un plan orgánico de compromisos futuros, sino también, y sobre todo, como signo de responsabilidad y corresponsabilidad de todos, con un fuerte sentido de pertenencia a nuestro Instituto y a la misión comboniana, para poder responder adecuadamente a los desafíos de la Iglesia y de las sociedades en las que trabajamos. Y es en este «espíritu de unión» que queremos reafirmar la importancia de ser y vivir como un *Cenáculo de Apóstoles* dedicado a la misión:

«Este Instituto se vuelve por ello como un pequeño Cenáculo de Apóstoles para África, un punto luminoso que envía hasta el centro de la Nigracia tantos rayos como solícitos y virtuosos Misioneros salen de su seno. Y estos rayos, que juntos resplandecen y calientan, necesariamente revelan la naturaleza del Centro del que proceden» (*Escritos*, 2648).

En esta *Guía* de Implementación encontrarás indicaciones y sugerencias que seguramente te resultarán familiares, ya sea porque siempre han estado presentes en la tradición del Instituto, o porque se han encontrado en el camino que cada uno de nosotros ha realizado en los últimos años, a nivel personal, comunitario y de circunscripción.

A continuación, presentamos un breve resumen de la metodología utilizada durante el Capítulo que nos llevó a elegir y reflexionar sobre *cinco prioridades*. Esas son:

- espiritualidad,
- identidad y vida comunitaria,
- revisión de la formación,
- ministerialidad al servicio de la recualificación,
- comunión de bienes, el compartir y la sostenibilidad.

En un segundo momento, el texto sugiere procesos que se iniciarán en el primer trienio y que se completarán, tras una cuidadosa revisión, en el segundo trienio del sexenio, cuando también nos ocupemos de la preparación del XX Capítulo General.

Al final hemos añadido el calendario de actividades propuestas a diferentes niveles. Se espera que todo ello sirva de base para elaborar los planes sexenales de los continentes/subcontinentes y las circunscripciones.

Invitamos a todos a tomar en sus manos y estudiar tanto los *Documentos Capitulares* como esta *Guía* con un profundo sentido de responsabilidad, para contextualizarlas - y contextualizarnos - en el camino que el Instituto está emprendiendo actualmente y, así, contribuir eficazmente a la realización del «mandato» que el Capítulo nos ha encomendado.

En este camino de discernimiento, no podremos prescindir de una auténtica apertura, del debate franco y de la colaboración activa con otras entidades e instituciones que trabajan en nuestro mismo territorio, a menudo con los mismos objetivos. Un espíritu de auténtica sinodalidad permitirá una «reflexión colegiada» sobre la modalidad del compromiso, poniendo de manifiesto tanto las críticas como los puntos fuertes, constatando tipos de necesidades diferentes y garantizando la unidad y la continuidad de las iniciativas emprendidas en favor de los grupos humanos más desfavorecidos y excluidos.

En la fase de discernimiento, estamos llamados a abrirnos a la acción del Espíritu Santo, verdadero protagonista de la misión de Dios y el único capaz de animar, iluminar, sostener y enriquecer nuestra reflexión.

El Papa Francisco ha recordado que «el discernimiento se refiere a la modalidad, al modo de poner en marcha y vivir estos elementos, para que puedan responder lo más posible a las exigencias de la misión, es decir, del testimonio. Esto es muy importante: forma parte de la «urgente renovación eclesial» en clave misionera a la que está llamada toda la Iglesia (cf. *Evangelii gaudium*, 27-33). Es una conversión que parte de la conciencia de cada persona, implica a cada comunidad y llega así a la renovación de todo el instituto» (del *Discurso del Papa Francisco*, Audiencia al Capítulo Comboniano, 18 de junio de 2022).

Queremos agradecer al Señor los caminos recorridos en esta dirección por las comunidades, las circunscripciones y todo el Instituto, especialmente la experiencia de comunión carismática con las Misioneras Combonianas, las Misioneras Seculares Combonianas y los Laicos Combonianos.

Confiamos todos nuestros esfuerzos misioneros a la intercesión de nuestra Virgen Madre, María Estrella de la Evangelización, San José, San Daniel Comboni y todos los Santos de Dios.

1 de noviembre de 2022
Solemnidad de Todos los Santos

P. Tesfaye Tadesse Gebresilasie, mccj
P. David Costa Domingues, mccj
P. Luigi Fernando Codianni, mccj
P. Elias Sindjalim Essognimam, mccj
Hno. Alberto Lamana Cónsola, mccj

EL CAMINO DEL CAPÍTULO

El XIX Capítulo General se caracterizó por la adopción de una metodología de trabajo diferente a la habitual. Al método tradicional de “diagnóstico”, utilizado sobre todo en la parte de preparación del capítulo, se le adjuntó el método “apreciativo”. Mientras que el primero se sirve de instrumentos para analizar y verificar el camino recorrido y los problemas encontrados con vistas a resolverlos, el segundo se basa en un discernimiento de lo que el Espíritu Santo está ya actuando en la historia y en la misión, en respuesta a sus invitaciones y a la presencia del Señor resucitado.

Este método diferente de trabajo también dio lugar a un formato diferente de *Documentos Capitulares*.

El Capítulo comenzó con una intensa fase de escucha, en la que recogimos las voces de los hermanos implicados en los distintos contextos, las de las circunscripciones y continentes, y las de los obispos combonianos. También se escuchó a otras ramas de la Familia Comboniana.

A continuación, el Capítulo identificó y escogió las prioridades en las que centrar su atención. En la práctica, los temas de los cuatro caminos que se habían trabajado en la fase preparatoria¹ se confirmaron. Sin embargo, se sintió la urgencia y la importancia de volver a reflexionar

¹ Las cuatro vías eran: revisar y visitar la *Regla de Vida*; verificar y revisar la formación; la ministerialidad con vistas a la recualificación; la comunión de bienes, el compartir y la sostenibilidad.

también sobre otros aspectos fundamentales: la espiritualidad y la vida comunitaria. Al final, los miembros del capítulo optaron por las siguientes **cinco prioridades**:

1. La espiritualidad;
2. Identidad y vida comunitaria;
3. Revisión de la formación;
4. Ministerialidad al servicio de la recualificación;
5. Comunión de bienes, el compartir y la sostenibilidad.

Para cada una de estas cinco prioridades se ha llevado a cabo un profundo discernimiento que ha permitido perfilar los **caminos** que el Instituto está llamado a recorrer en los próximos seis años.

Todo camino animado por la conciencia constante de la presencia del Señor resucitado – en este sentido, sería mejor hablar de peregrinación – debe estar animado por una **meta** clara. Este objetivo ha sido retratado por los miembros del capítulo como un **sueño**, esbozando la visión de un horizonte hacia el que debemos esforzarnos y dirigir nuestro camino. Así, las 5 prioridades se tradujeron en 5 sueños, es decir, cinco situaciones nuevas – diferentes de las actuales – para cuya realización nos sentimos llamados por el Espíritu Santo.

Para alcanzar los cinco objetivos, por supuesto, es necesario identificar los caminos que, especificando y manteniendo el correcto sentido de dirección, garantizan su consecución. Por ello, el Capítulo ha propuesto para cada objetivo-sueño una serie de **líneas guías** que ayuden a trazar el camino a seguir en los próximos seis años para ser fieles a las invitaciones del Espíritu.

Por último, para completar los caminos trazados, hay que asumir **compromisos** concretos a todos los niveles: personal, comunitario, provincial, continental y general. Para cada línea guía, el Capítulo ha identificado algunos compromisos estratégicos concretos.

En el pasado, tras la publicación de los *Documentos Capitulares*, solíamos elaborar un plan detallado, recogido en la *Guía de Implementación del Capítulo*. En esta ocasión, ese plan ya ha sido trazado por el propio Capítulo. El objetivo de esta Guía para la implementación del Capítulo, por tanto, es ofrecer una herramienta para coordinar la *implementación de los Documentos Capitulares* a varios niveles.

FASES DE IMPLEMENTACIÓN

Para coordinar la implementación de los *Documentos Capitulares*, hay que tener en cuenta algunos condicionantes. A diferencia del pasado, al haber pospuesto el Capítulo durante nueve meses debido a la pandemia de COVID-19, ya estamos en proceso de elegir nuevos Superiores de Circunscripción y sus Consejos. Esta coincidencia afecta al proceso de recepción del Capítulo en las circunscripciones y, sobre todo, al proceso de elaboración del Plan Sexenal.

Hay también otras implicaciones en la composición de los Consejos Continentales y de las Asambleas Continentales de Superiores de Circunscripción. De hecho, estas estructuras desempeñan un papel fundamental de coordinación a nivel continental.

Teniendo en cuenta estas limitaciones y las disposiciones de los documentos capitulares, prevemos las siguientes fases de implementación.

A. AÑO DE INICIO (2023)

Dedicamos el año 2023 a estudiar detenidamente los Documentos Capitulares, con vistas a elaborar los Planes Sexenales a todos los niveles (Circunscripciones, Continentes, Dirección General). Estos planes tendrán que ser presentados al Consejo General a tiempo para ser debidamente considerados y posiblemente aprobados durante la Consulta de diciembre de 2023.

De acuerdo con el mandato del Capítulo sobre la formación permanente, dedicaremos este año a la espiritualidad y, en particular, a la reflexión y la oración sobre la Palabra de Dios. El curso será animado por el Secretario General de Formación.

B. ESQUEMA DE LOS PROCESOS (2023-2025)

Una de las principales razones por las que las decisiones tomadas a veces no se llevan a cabo es la falta de *procesos* claros para su aplicación. No basta con tener *líneas guías* y decidir *compromisos*. También hay que poner en marcha vías a través de las cuales los compromisos se realicen y las líneas guías se conviertan en prácticas asimiladas de trabajo misionero en varios niveles.

Según el caso, las líneas guías y los compromisos pueden pertenecer a diferentes niveles. Este documento pretende aclarar los niveles de competencia y, por lo que concierne a la implementación de los empeños a nivel continental y general, coordinar su implementación.

Además, la fase de delineación del proceso puede requerir, para algunas líneas guías, el desarrollo de nuevas habilidades y prácticas, con el acompañamiento de la Dirección General. Estos aprendizajes darán frutos más abundantes en la segunda fase de implementación de los Documentos Capitulares.

Esta fase de diseño del proceso culminará en la Asamblea Intercapitular prevista para septiembre de

2025, en la que se hará una primera evaluación del sexenio y, si es necesario, se sugerirán ajustes y correcciones.

En el bienio 2024-2025, la formación permanente se dedicará al tema de la *identidad misionera* y la *vida comunitaria*, y será coordinada y acompañada por el Secretariado General de Formación.

C. ACTUACIÓN DE LOS PROCESOS (2025-2028)

Después de la Asamblea Intercapitular, el camino de la implementación de los Documentos Capitulares se acelerará, gracias a haber delineado los procesos de implementación y desarrollado las competencias para implementarlas y acompañarlas. Además, sobre la base de la experiencia de los tres primeros años, será posible realizar cualquier ajuste para garantizar la eficacia de los procesos.

En 2026 y durante el primer semestre de 2027, la Formación Continua se dedicará al tema de la *Misión del Instituto*, bajo la guía del Secretariado de Misión.

D. PREPARACIÓN DEL 20º CAPÍTULO GENERAL (2027-2028)

El año que precede a la celebración del XX Capítulo General, además de ver completados los diversos caminos iniciados durante el sexenio, se dedicará a la preparación del próximo Capítulo.

PRIORIDADES, LÍNEAS GUÍAS Y PROCESOS DE IMPLEMENTACIÓN

La implementación de los *Documentos Capitulares* requiere una planificación y un compromiso a varios niveles interdependientes:

- **a nivel local** (personal, comunitario, de circunscripción);
- **a nivel continental** (asamblea de superiores de circunscripción, consejos continentales);
- **a nivel de DG** (Consejo General, Secretariados Generales, oficinas y servicios generales).

Por lo tanto, cada nivel es responsable de iniciar procesos para garantizar la implementación de las líneas guías de cada prioridad.

Las tablas siguientes presentan los niveles de responsabilidad para la planificación, la ejecución, el seguimiento y la verificación de los procesos de aplicación de las líneas guías y la realización de los compromisos.

Prioridad 1 – ESPIRITUALIDAD

La savia de la vid en el corazón del sarmiento

SUEÑO

Soñamos con una espiritualidad que nos permita seguir creciendo como familia fraterna de consagrados enraizados en Jesús, en su Palabra y en su Corazón, y contemplarlo en los rostros de los pobres y en la experiencia vivida de san Daniel Comboni para ser misión.

Nivel local	Nivel continental	Nivel DG
<i>Línea guía 1 (AC '22, 13) – Estamos enraizados en Jesús y en los sentimientos de su Corazón para anunciar la Palabra a los pobres.</i>		
Planificación, implementación, seguimiento y verificación del trabajo a nivel personal y comunitario.	Acompañar a las circunscripciones en la planificación e implementación.	Animación: producción y difusión de material de referencia.
<i>Línea guía 2 (AC '22, 14) – Reconocemos con gratitud la vitalidad, la fecundidad y la actualidad del Carisma de nuestro Padre y Fundador san Daniel Comboni como un don del Espíritu Santo para la Iglesia y el mundo.</i>		
Planificación, implementación, seguimiento y verificación del trabajo a nivel comunitario y de circunscripción.	Coordinar la recopilación del material producido en las circunscripciones, promover una reflexión continental y la transmisión del material al SGF.	Animación: ►producción y difusión de material de referencia; ►recopilación de experiencias y documentación de la fecundidad y actualidad del carisma; ►publicación del trabajo.

Pretendemos hacer un camino de crecimiento personal y comunitario de arraigo en Jesucristo, según el legado de Daniele Comboni: «con la mirada puesta siempre en Jesucristo», queremos actualizar el carisma comboniano con los pobres a los que somos enviados.

Un aspecto fundamental de la implementación será la documentación y el intercambio de este crecimiento, que nos permitirá apreciar la variedad de este don del Espíritu desde las diferentes situaciones, contextos y culturas en las que nos encontramos viviendo y sirviendo.

De este modo, creceremos en la conciencia de la vitalidad del carisma comboniano, entendido como un poliedro, es decir, una unidad de rostros y lados particulares en armoniosa relación, como familia fraterna de personas consagradas en Jesús. Como dice *EG* 236:

«El modelo no es la esfera, que no es superior a las partes, donde cada punto es equidistante del centro y no hay diferencias entre unos y otros. El modelo es el poliedro, que refleja la confluencia de todas las parcialidades que en él conservan su originalidad».

Está claro que el trabajo específico sobre la espiritualidad se realizará a nivel local. Sin embargo, el nivel continental es importante para la animación de las circunscripciones, el diálogo continental y la recogida de documentación de las experiencias locales.

Del mismo modo, el nivel de la DG también tiene un papel importante que desempeñar: por un lado, preparará subsidios y materiales que puedan ayudar a las circunscripciones en su camino; por otro lado, de la recopilación y publicación del material producido a nivel

local y continental, surgirá una visión más amplia y convergente de las expresiones carismáticas de la espiritualidad comboniana.

Al final del sexenio se espera un crecimiento, no sólo a nivel personal y comunitario, sino también en cuanto al patrimonio experiencial y cultural del Instituto, con la documentación y el intercambio de experiencias y expresiones particulares y contextuales del carisma comboniano en diálogo y convergencia con los demás.

Prioridad 2 – IDENTIDAD Y VIDA COMUNITARIA

De las raíces a la convivencia de las ramas

SUEÑO

Soñamos con comunidades combonianas interculturales que vivan en fraternidad orante como en el Cenáculo de los Apóstoles, donde nos cuidamos unos a otros. Comunidades acogedoras, abiertas a la colaboración y al diálogo, y en un camino sinodal de discernimiento, que transforma vidas y lleva a un compromiso común con la misión.

Nivel local	Nivel continental	Nivel DG
<p><i>Línea guía 1 (AC '22, 17) – Nos cuidamos mutuamente en nuestras comunidades, reunidos en el Señor (RV 10), reconociendo los dones, acogiendo las fragilidades (RV 42) y respetando los ritmos de vida de cada hermano, ayudándonos mutuamente a ser fieles a nuestra consagración.</i></p>		
<p>Planificación, implementación, seguimiento y verificación del trabajo a nivel comunitario y de circunscripción.</p>	<p>Animación y verificación de los caminos emprendidos a nivel de circunscripción y diálogo a nivel continental.</p>	<p>Animación mediante materiales y reflexiones.</p>
<p><i>Línea guía 2 (AC '22, 18) – Vivimos en comunidades formadas normalmente por hermanos de diferentes culturas y nacionalidades (RV 18), acogiéndonos con gratitud como un don que es fuente de riqueza y crecimiento personal (RV 42.2) y como testimonio y signo profético de una nueva humanidad.</i></p>		
<p>Promoción de diálogo comunitario y de las iniciativas de diálogo intercultural en las circunscripciones.</p>	<p>Planificación, implementación, seguimiento y verificación del intercambio y la colaboración de personal de diferentes países.</p>	<p>► Planificación, ejecución, seguimiento y verificación de la internacionalización de las circunscripciones. ► Animación: producción y difusión de material de referencia sobre la dinámica de la FP.</p>

Línea guía 3 (AC '22, 19) – Enraizadas en el territorio y en la Iglesia local, con espíritu sinodal, nuestras comunidades – abiertas, sobrias y hospitalarias – viven la misión como fruto del discernimiento y del compromiso compartido, colaborando también con las demás fuerzas del Reino presentes en la zona.

Planificación, implementación, seguimiento y verificación del discernimiento comunitario y colaboración ministerial.	Planificación, implementación, seguimiento y verificación de los itinerarios de colaboración continental.	Planificación, implementación, seguimiento y verificación de las vías de colaboración en la Fc.
--	---	---

Línea guía 4 (AC '22, 20) – Emprendemos con convicción el camino sinodal trazado por el papa Francisco a través de nuestra participación en los procesos sinodales locales.

Planificación, implementación, seguimiento y verificación de la participación en los procesos sinodales locales.	Fortalezcamos el camino de comunión continental, atentos al camino de la Iglesia universal.	Animación: producción y difusión de material de referencia sobre el espíritu de la Iglesia “en salida” y el estilo de participación, comunión y misión.
--	---	---

A través de los compromisos asociados a estas líneas guías, creceremos en fraternidad, como Cenáculo de Apóstoles. La «convivencia de la rama» significa también encontrar una convergencia entre las particularidades y las diversidades que nos caracterizan dentro del Instituto y de la Iglesia.

También para esta prioridad, el nivel fundamental de trabajo es local. Evangelicemos como comunidad: nuestra vida comunitaria es en sí misma un testimonio del Evangelio, especialmente en un mundo dividido, po-

larizado entre las diversidades socioculturales, excluyente y caracterizado por una cultura del despilfarro y la indiferencia.

Sin embargo, el nivel continental asume una relevancia estratégica, ya que es crucial cultivar caminos de comunión también entre circunscripciones y con la Iglesia universal.

La DG, por su parte, tiene la función de animación general, internacionalización de las circunscripciones y promoción de la cooperación con la Familia Comboniana.

En resumen, al final del sexenio, esperamos una comunión más fuerte y experimentada en la diversidad a nivel de comunidad, de circunscripción, de instituto, de Familia Comboniana y con los caminos de la Iglesia.

Prioridad 3 – REVISIÓN DE LA FORMACIÓN

Abonar las raíces y podar los sarmientos
para que den más frutos

SUEÑO

Soñamos con ser misioneros combonianos que se sientan profundamente inmersos en el amor de Dios, plenamente identificados con nuestra vocación específica y testigos apasionados de la misión.

Nivel local	Nivel continental	Nivel DG
<i>Línea guía 1 (AC '22, 23) – Los combonianos seguimos el camino de los discípulos-misioneros que hacen experiencia de Dios, que desarrollan y cultivan para ser sus testigos en la misión.</i>		
Planificación, implementación, seguimiento y verificación de los itinerarios personales y comunitarios.	Seguimiento de la formación inicial y continua, y reflexión sobre los caminos que ya se han iniciado.	Animación a través de materiales y reflexiones del SGF.
<i>Línea guía 2 (AC '22, 24) – Los combonianos cultivan su propia identidad y disfrutan de una plenitud de vida en su vocación.</i>		
Planificación, implementación, seguimiento y verificación de los itinerarios personales y comunitarios.	Recogida y reflexión de las experiencias misioneras combonianas, y documentación de las expresiones del carisma comboniano, con atención a las prioridades continentales.	Animación: ►producción y difusión de materiales para documentar la vida y el ministerio de los misioneros, y para reflejar y profundizar el carisma. ►Recopilación del trabajo realizado a nivel continental.

<i>Línea guía 3 (AC '22, 25) – Los misioneros combonianos cultivan su propio crecimiento como testigos del Señor para la misión.</i>		
Planificación, implementación, seguimiento y verificación de la FP.	Organización de asambleas continentales de los responsables de la FP en los primeros 3 años.	Promover la cualificación profesional de los hermanos, motivar la FP, la JPIC en la FI y la FP, la conversión a la Ecología Integral.
<i>Línea guía 4 (AC '22, 26) – Nuestros jóvenes en formación son orientados hacia la entrega total para la construcción del Reino de Dios.</i>		
Planificación, implementación, seguimiento y verificación en las comunidades de formación.	Potenciar el modelo de formación de la integración a través de asambleas de sector.	<ul style="list-style-type: none"> ▶Reforzar sistemáticamente la dimensión ministerial en la FI. ▶Verificar la FI. ▶Evaluación del servicio misionero. ▶Garantizar estructuras formativas adecuadas después del noviciado.

La formación desempeña un papel crucial en la realización de este sueño. Esta prioridad está relacionada con las dos primeras ya tratadas anteriormente, pero aquí se centra en la identidad, el ministerio misionero y la formación básica.

Por un lado, se trata de abordar la cuestión del crecimiento de la identidad misionera comboniana desde un punto de vista orgánico, es decir, revisando el proceso de formación de base y el de la formación permanente; el Capítulo constató que las estructuras y los programas de formación deben ser revisados a la luz de los desafíos que estamos viviendo.

Por otro lado, se trata de activar ahora las vías de crecimiento personal y comunitario. De hecho, debemos tener en cuenta que es el estilo de vida y la misión de las comunidades lo que educa a las nuevas generaciones para la misión comboniana.

El Instituto está cada vez más articulado desde el punto de vista generacional y cultural, y esto es una ventaja. Por otro lado, es importante mantener un diálogo para la comprensión mutua y la apertura a la diversidad en la tensión compartida hacia una expresión cada vez más plena de la identidad misionera comboniana a la luz de los signos de los tiempos, del camino de la Iglesia y del Instituto.

Al final del sexenio se espera una actualización del itinerario formativo, tanto permanente como de base, y un crecimiento de la identificación comboniana de los miembros del Instituto en el contexto de los desafíos de la misión y del pluralismo que caracterizan nuestro tiempo.

Prioridad 4 – LA MINISTERIALIDAD AL SERVICIO DE LA RECUALIFICACIÓN

Los servicios específicos e interconectados de los sarmientos para dar más vigor a toda la vid

SUEÑO

Soñamos con un estilo misionero más inserto en la realidad de los pueblos que acompañamos hacia el Reino, capaz de responder al clamor de la Tierra y de los empobrecidos. Un estilo misionero que también se caracteriza por estilos de vida y estructuras más sencillas dentro de comunidades interculturales donde damos testimonio de fraternidad, comunión, amistad social y servicio a las Iglesias locales a través de pastorales específicas, colaboración ministerial y caminos compartidos.

Nivel local	Nivel continental	Nivel DG
<p><i>Línea guía 1 (AC '22, 29) – Nos dejamos interpelar por el Magisterio del papa Francisco (EG, LS, FT, Qam) para responder al grito de la Madre Tierra y de los hombres y mujeres de nuestro tiempo, en comunión con la Iglesia y fieles a nuestra vocación misionera <i>ad gentes</i> y <i>ad pauperes</i>.</i></p>		
<p>Planificación, implementación, seguimiento y verificación de las respuestas locales al grito de la Tierra y los pobres.</p>	<p>Los continentes y circunscripciones identifican situaciones de injusticia y organizan cursos de estudio y acción basados en el ciclo pastoral (inserción, análisis social, reflexión teológica basada en el Magisterio y la Palabra, y respuesta pastoral).</p>	<p>Animación: producción y difusión de material de referencia.</p>

<p><i>Línea guía 2 (AC '22, 30) – En respuesta a los desafíos del cambio de época que vivimos, a la luz de la Palabra de Dios, asumimos la Ecología Integral como un eje fundamental de nuestra misión que conecta las dimensiones pastoral, litúrgica, formativa, social, económica, política y ambiental.</i></p>		
<p>Planificación, implementación, seguimiento y verificación del impacto local de la Ecología Integral como eje de la misión (por ejemplo, mediante la participación en la Plataforma de Iniciativas <i>Laudato si'</i>).</p>	<p>Animación de las circunscripciones y su apoyo mutuo para unirse a la Plataforma de Iniciativas <i>Laudato si'</i>.</p>	<p>►Elaborazione e diffusione di una guida alla partecipazione alla Piattaforma di Iniziative <i>Laudato Si'</i>. ►Accompagnamento delle comunità e circoscrizioni che aderiscono alla Piattaforma di Iniziative <i>Laudato Si'</i>.</p>
<p><i>Línea guía 3 (AC '22, 31) – Asumimos las pastorales específicas según las prioridades continentales (cf. DC '15, 45.3) como punto de referencia para la reorganización de los compromisos (reducción, enfoque, colaboración) en las circunscripciones y continentes.</i></p>		
<p>Planificación, implementación, seguimiento y verificación:</p> <ul style="list-style-type: none"> • pastoral específica; • ecualificación de los compromisos; • diálogo interreligioso y con las culturas locales. 	<p>►Iniciar vías de participación para el desarrollo de pastorales específicas en relación con las prioridades continentales, con un enfoque en los grupos humanos prioritarios. ►Especializaciones para apoyar las pastorales específicas. ►Colaboración y intercambio de personal.</p>	<p>►Facilitación y apoyo a los continentes para el desarrollo de pastorales específicas. ►Reforzar la programación de la preparación para servicios específicos.</p>

Línea guía 4 (AC '22, 32) – Valoramos la Animación Misionera, el contacto personal y la comunicación social y digital como medios privilegiados para llegar a la gente, en nuestro esfuerzo por utilizar nuevas formas de anunciar la Palabra de Dios.

Planificación, implementación, seguimiento y verificación.	Preparar a los animadores misioneros para las nuevas formas de AM.	Organizar una asamblea de AM a nivel de instituto para la revitalización del sector.
--	--	--

Línea guía 5 (AC '22, 33) – Promovemos la colaboración ministerial como estilo de misión, a partir de la FC, las Iglesias locales, los movimientos eclesiales y la sociedad civil según el carisma comboniano. Los laicos, en cualquier lugar, son nuestros compañeros en la labor de evangelización y transformación de la sociedad. Al igual que Comboni, que soñaba con una obra “católica”, tratamos de reunir todas las fuerzas eclesiales y sociales para la “Regeneración de África con África”.

Planificación, implementación, seguimiento y verificación de la colaboración ministerial a nivel local.	Planificación y promoción de la colaboración continental, partiendo de las prioridades continentales e implicando a los consejos continentales.	Facilitar la conexión de las realidades locales y globales a través de redes y organizaciones de JPIC.
---	---	--

Línea guía 6 (AC '22, 34) – Desarrollamos estructuras de gobierno ágiles que permitan una rápida toma de decisiones a todos los niveles (comunidad local, circunscripción, dirección general) y una relación dinámica con las realidades locales, y sobre todo que ofrezcan liderazgo y visión para el Instituto.

Buscar procedimientos más ágiles de decisión y ejecución.	Intercambio de experiencias y prácticas de buen gobierno.	<ul style="list-style-type: none"> ►El CG dialoga con los continentes y las circunscripciones y dirige los procesos de unificación. ►Reforzar la internacionalidad de las circunscripciones.
---	---	--

Las líneas guías nos piden alinear nuestros compromisos misioneros con el Magisterio del Papa Francisco, a sabiendas de que – junto con el desarrollo de pastorales específicas según las prioridades continentales y la colaboración ministerial – esto dará un impulso significativo a la actualización de nuestro servicio misionero según las líneas ministeriales.

En este sentido, una vía importante con la que el Capítulo se ha comprometido es la participación en la Plataforma de Acción *Laudato si'*, a la que estamos llamados a sumarnos como comunidades, circunscripciones e Instituto.

Hay que destacar que, en la visión de la *Ecología Integral*, donde se percibe que todo está conectado, no hay separación entre los diferentes aspectos de la realidad y la pastoral. Habrá diferentes ministerios interconectados, tanto espirituales-litúrgicos como sociales; habrá opciones y prácticas relativas al estilo de vida, a la comunión con la Iglesia local y universal, así como formas significativas de vida fraterna y espiritualidad.

La recualificación requiere también dar un nuevo impulso a la animación misionera, que, a su vez, exige una reflexión y una profundización con vistas a su contextualización en esta nueva época que vivimos y en los contextos específicos en los que trabajamos.

El capítulo también reiteró la necesidad de renovar las estructuras de gobierno, de las cuales la unificación de circunscripciones es un aspecto importante. Esto debe considerarse en el contexto de la recualificación a partir de las prioridades continentales. De hecho, a medida que

las circunscripciones lleguen a colaborar en estos ministerios, a desarrollar participativamente pastorales específicas y a intercambiar buenas prácticas, habilidades y personal, crecerá la conciencia de la necesidad de un tipo de gobernanza basada en una lógica no territorial sino de pastorales compartidas.

En todo esto, los diferentes niveles (local, continental y DG) se entrelazan. El nivel de la DG tendrá principalmente un papel de animación y facilitación, contribuyendo también al desarrollo de las competencias locales, por ejemplo, para crear pastorales específicas. A nivel continental, será necesario un servicio de apoyo y coordinación de las circunscripciones. A nivel local, en sus diversas articulaciones, se requiere dedicación y determinación para hacer realidad el camino hacia el sueño.

Al final del sexenio, esperamos ver consolidadas las vías de desarrollo de nuestro servicio misionero, a través de pastorales específicas según las prioridades continentales, una renovada animación misionera y una reorganización del gobierno en las diferentes circunscripciones del Instituto.

Prioridad 5: COMUNIÓN DE BIENES, COMPARTIR Y SOSTENIBILIDAD

El círculo de recursos que alimenta los sarmientos y da nueva vida

SUEÑO

Soñamos con un Instituto sostenible desde el punto de vista económico, social y ecológico, gracias a la Providencia y a un eficaz Plan de Sostenibilidad.

Nivel local	Nivel continental	Nivel DG
<i>Línea guía 1 (AC '22, 37) – Crecemos en nuestra capacidad de tratar nuestros bienes de forma evangélica y profesional.</i>		
Planificación, implementación, seguimiento y verificación de los itinerarios para una gestión evangélica y profesional de los bienes.	Desarrollar la colaboración entre los ecónomos de circunscripción para la auditoría, la consultoría, la formación y la recaudación de fondos.	Organización de un curso intensivo de formación cada 3 años y formación continua. Cursos de especialización y tutoría.
<i>Línea guía 2 (AC '22, 38) – Conscientes de la disminución de recursos, seguimos las nuevas orientaciones económicas en consonancia con nuestros valores fundamentales y mejoramos las condiciones para la sostenibilidad a largo plazo.</i>		
Planificación, implementación, seguimiento y verificación de las vías de sostenibilidad a largo plazo.	Desarrollar la colaboración entre los ecónomos de circunscripción para la auditoría, la consultoría, la formación y la recaudación de fondos.	Llevar a cabo un estudio de experiencias y modelos económicos de presencia y ministerio misionero que puedan ser replicados y puestos a disposición de las comunidades para su recualificación y sostenibilidad.

Línea guía 3 (AC '22, 39) – Gestionamos los bienes con transparencia, según los valores evangélicos y las normas establecidas por la sociedad en la que nos encontramos.

Planificación, implementación, seguimiento y verificación de procesos transparentes de gestión de bienes.	Desarrollar la colaboración entre los ecónomos de circunscripción para la auditoría, la consultoría, la formación y la recaudación de fondos.	Animación: producción y difusión de material de referencia sobre el balance social.
---	---	---

Línea guía 4 (AC '22, 40) – Aplicar el FCT con convicción y competencia de gestión.

Planificación, implementación, seguimiento y verificación de vías de gestión del FCT de forma competente y convencida.	Desarrollar la colaboración entre los ecónomos de circunscripción para la auditoría, la consultoría, la formación y la recaudación de fondos.	Animación de la solidaridad dentro del Instituto y con los necesitados.
--	---	---

Línea guía 5 (AC '22, 41) – Promovemos el desarrollo de una economía con conciencia ecológica, adoptando los criterios de la economía circular.

Planificación, implementación, seguimiento y verificación de un estilo de vida sobrio, sencillo y ecológico.	Desarrollar la colaboración entre los ecónomos de circunscripción para la auditoría, la consultoría, la formación y la recaudación de fondos.	Planificación, implementación, seguimiento y verificación de las inversiones.
--	---	---

Línea guía 6 (AC '22, 42) – Hacemos causa común con la gente con la que vivimos, valorando su iniciativa, su capacidad de dar y participación en el camino misionero, evitando el paternalismo y nuestro propio protagonismo.

Planificación, implementación, seguimiento y verificación de las vías de participación popular en la misión.	Desarrollar la colaboración entre los ecónomos de circunscripción para la auditoría, la consultoría, la formación y la recaudación de fondos.	Animar al Instituto a valorar acciones concretas de comunión con las poblaciones que sufren.
--	---	--

Línea guía 7 (AC '22, 43) – Promovemos circunscripciones sostenibles mediante la reorganización y la renovación.

Planificación, implementación, seguimiento y verificación de la sostenibilidad de las circunscripciones mediante la reorganización y la renovación.	Desarrollar la colaboración entre los ecónomos de circunscripción para la auditoría, la consultoría, la formación y la recaudación de fondos.	Animar a las circunscripciones a emprender vías de reorganización y renovación para la sostenibilidad.
---	---	--

El Capítulo sintió un fuerte deseo de crecer en mayor profesionalidad y transparencia en la gestión de sus bienes y en su dimensión evangélica, manteniendo como único objetivo la realización de la misión del Instituto.

Somos conscientes de la disminución de los recursos de que disponemos. Esto nos invita a repensar nuestro modelo de financiación y nuestras estructuras, buscando formas de mejorar la sostenibilidad de nuestros trabajos, haciéndolos más arraigados en el contexto en el que se llevan a cabo, en colaboración con otras instituciones e implicando a la población local, promoviendo y potenciando sus iniciativas.

El Fondo Común Total (FCT) es ya una realidad en todas las circunscripciones del Instituto. En este sexenio queremos seguir mejorando su implementación, evaluando los distintos procedimientos de gestión e identificando los que mejor expresan el espíritu del Fondo.

La solidaridad entre provincias y circunscripciones siempre ha sido un elemento característico de nuestra organización y gestión. Es necesario implementar nuevos

mecanismos de reparto de bienes que respondan a la situación actual del Instituto.

Queremos promover el desarrollo de una economía con conciencia ecológica, abrazando los criterios de la economía circular: prosperidad económica, respeto medioambiental y desarrollo social.

La DG seguirá ofreciendo cursos de formación, seguimiento de las distintas realidades económicas y asesoramiento; en virtud de su posición central, garantizará la equidad en la distribución de bienes.

A nivel continental, se pide una mayor colaboración entre los ecónomos para la auditoría interna, la formación, el acompañamiento técnico y el estudio de posibles estrategias encaminadas a buscar financiación para las actividades misioneras.

A nivel local, el establecimiento de secretariados de economía operativas acompañará la formación de ecónomos de circunscripción y el camino de la sostenibilidad, con especial atención a la participación del Pueblo de Dios.

Al final del sexenio, esperamos, a través de un proceso subsidiario, una reorganización de la gestión administrativa – en todos los niveles – para un Instituto más sostenible.

Calendario

La definición del calendario no puede ser finalizada por el momento, ya que las diferentes actividades y encuentros dependerán de la planificación según las líneas guías.

A continuación, proponemos un esquema que se completará a medida que los diferentes niveles de implementación se organicen y planifiquen su trabajo.

2023		
Marzo	Encuentro de Provinciales (27 de febrero – 19 de marzo)	Roma
Junio	Asamblea general de los responsables de la formación continua	Roma
Julio	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Asamblea continental de Formación de África anglófona y francófona ▶ Asamblea Continental de Eónomos de América y Asia 	
2024		
Enero	Assemblea continentale della Formazione di America/Asia	
Febrero	Assemblea continentale degli Economi d'Europa	
Abril	Assemblea generale dell'Animazione Missionaria	
Julio	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Asamblea general della Formazione (formatori degli scolasticati, CIF e maestri dei novizi) ▶ Asamblea continentale degli Economi di APDESAM e ASCAF 	
Diciembre	Asamblea General de Laicos Misioneros Combonianos	

2025		
Septiembre	Asamblea Intercapitular	
2026		
Febrero	Encuentro de Provinciales	
Julio	Asamblea continental de formación para formadores y promotores de África anglófona y francófona	
2027		
Enero	Asamblea continental de formación para formadores y promotores de América/Asia	
Octubre	Asamblea General de Eónomos	
2028		
	Capítulo General (fecha a decidir en la Asamblea Intercapitular)	

«Oh Jesús, manifiesta a favor de estas almas
 el infinito amor y la bondad de Tu Sacratísimo Corazón...
 para que la luz de la verdad brille por fin
 en estas ardientes tierras
 y sobre toda la faz del universo,
 para que todos los hombres redimidos
 por la Sangre de Jesucristo se salven».

*Del Acta de Consagración del Vicariato Apostólico
 de África Central al Sagrado Corazón de Jesús,
 el 14 de septiembre de 1873, en El-Obeid (Sudán)*



Misioneros
Combonianos